



Liebe Leserinnen und Leser,

wir freuen uns, Ihnen die zweite Ausgabe unseres Newsletters zu präsentieren! Auch in dieser Ausgabe erwarten Sie wieder spannende Inhalte, die Sie nicht verpassen sollten. Hier ein kleiner Vorgeschmack auf das, was Sie erwartet:

- Schwerpunktthema: Motivation und Werte auf dem Weg zu mehr Kreislaufwirtschaft
- Use Case Einblick „Wertorientiertes Onboarding“
- Neu: Beratungsangebot für Unternehmen

Wir wünschen Ihnen interessante Einblicke in unsere Arbeit und freuen uns über Anregungen!

Da dies die letzte Ausgabe in diesem Jahr ist, nutzen wir diesen Anlass und wünschen Ihnen eine ruhige und harmonische Weihnachtszeit!

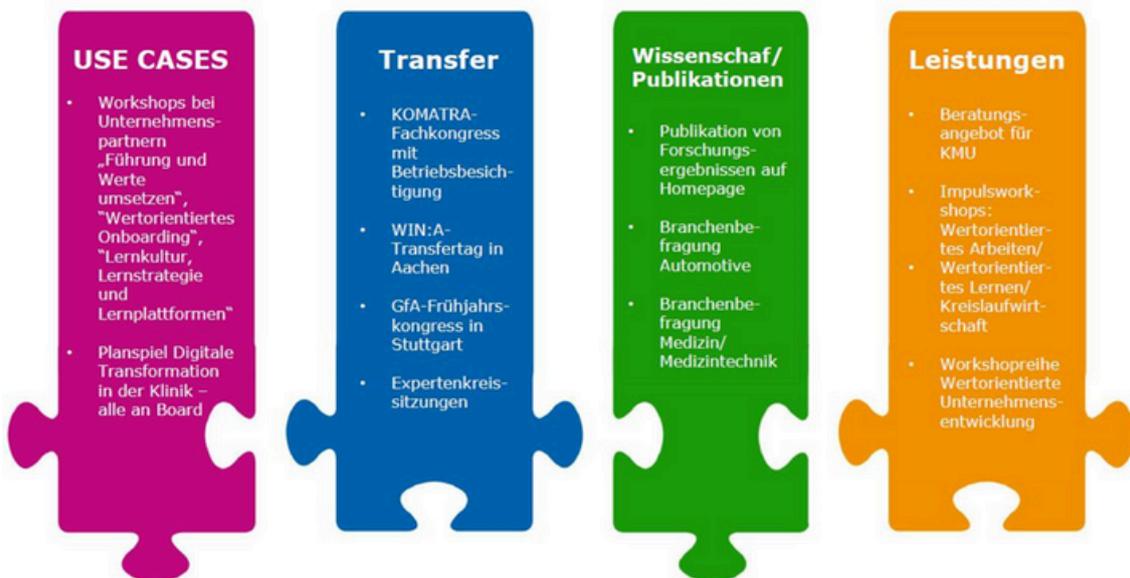
Herzliche Grüße

Ihr Team vom Kompetenzzentrum für Arbeitsforschung Saar-Pfalz.

P.S. Auf unserer Projekthomepage erwartet Sie unser neues **Projektleitbild** sowie unsere neuesten **Publikationen**.

KOMATRA ein Rückblick

Ein weiteres Jahr intensiver Forschungsarbeit und Begleitung der KOMATRA-Unternehmen aus Medizin/Medizintechnik und Automotive liegt hinter uns. Lassen Sie uns zurückblicken auf die wesentlichen Inhalte und Erfolge unseres letzten Projektjahres:



Im Bereich Forschung sind als Highlight Erkenntnisse aus zahlreichen Erhebungen zu nennen, die wir in 2024 durchgeführt und ausgewertet haben:

- rund 60 Interviews mit verschiedenen Funktionen in den KOMATRA Unternehmen (Geschäftsführung, Führungskräfte, Mitarbeitende und Betriebsräte),
- eine Befragung zu wertorientiertem Lernen sowie
- jeweils eine Branchenbefragung Automotive und Medizin/Medizintechnik.

Die Erhebungen führten u.a. dazu, dass wir Anlässe zur Transformation in Unternehmen besser kennengelernt haben und passgenaue Ansätze zur Umsetzung von Maßnahmen des wertorientierten Arbeitens und Lernens herausfinden konnten. Besonders spannend sind auch die Forschungen zum Thema „Aufgaben und Kompetenzen im Kontext Kreislaufwirtschaft“.

In der Begleitung unserer Partnerunternehmen lag der Schwerpunkt übergreifend darauf, Wertorientierung ins Zentrum zu stellen und in erster Konsequenz Führung wertorientiert auszurichten. Seit Ende des Jahres verzweigen sich die Themen stärker und werden vielfältiger. Beispiele sind wertorientiertes Onboarding, Teamentwicklung in Richtung Selbstorganisation und Eigenverantwortung, wertorientierte Digitalisierung, nachhaltige Produktentwicklung und die Förderung von Kreislaufwirtschaft, z.B. durch Schulungen der Mitarbeitenden oder Sorgfalt in der Lieferkette.

Die Erkenntnisse wurden in 2024 über unterschiedliche **Formate** bekannt gemacht, z.B. über die GfA-Frühjahrstagung und den KOMATRA-Fachtag im Herbst, Publikationen, den KOMATRA-Expertenkreis sowie öffentlich angebotene themenspezifische Workshops.

Schwerpunktthema dieser Ausgabe:

Motivation und Werte auf dem Weg zu mehr Kreislaufwirtschaft



Kreislaufwirtschaft ist für Unternehmen mehr als ein Trend, sie ist eine notwendige Evolution für zukunftsorientierte Unternehmen. Konsequenterweise führt sie zu massiven Veränderungen und braucht einiges an Motivation und Durchhaltevermögen.

Arbeitsweisen, Wertschöpfungsnetzwerke und Produktionssysteme sind anfangs nicht klar, die wirtschaftlichen Erfolgsaussichten unvorhersehbar. Für Mitarbeitende werden neue Arbeitsweisen und Kompetenzen erforderlich. Erfahren Sie in unserem Themenschwerpunkt, was Unternehmen im Kontext der Kreislaufwirtschaft antreibt und in welchem Werteraum diese agieren.

[Hier weiterlesen](#)

Use Case Einblick



Wertorientiertes Onboarding

Unsere Kollegin Lea Zuromski (ITA e.V.) war im Sommer zu Gast bei unserem Unternehmenspartner der Baldus Medizintechnik Gruppe in Bendorf. Der Workshop „Onboarding wertorientiert gestalten“ startete mit einem fachlichen Impuls zur aktuellen Studienlage über die Relevanz von Werten im Onboarding-Prozess und in der Mitarbeitenden-Bindung. Im Workshop wurden die Mitarbeitenden selbst aktiv und reflektierten den Status Quo der erlebten Werte im Onboarding-Prozess in ihrem Unternehmen.

Lesen Sie weiter und erfahren Sie mehr über die Chancen und Bedeutung der Berücksichtigung von Individual- und Unternehmenswerten im Onboarding-Prozess auf unserer Homepage und finden Sie Anregungen für Ihr Unternehmen.

[Hier weiterlesen](#)



NEUES ANGEBOT: Beratung und Begleitung von Unternehmen durch unsere Expert*innen

Wandlungsdruck? Lust auf Veränderung? Neue Arbeitskultur?
Sie sind ein mittelständiges oder kleines Unternehmen in der
Region Saar-Pfalz?

KOMATRA unterstützt Unternehmen bei der Modernisierung ihrer Arbeitswelt!

[Hier geht's zum Leistungsangebot](#)

Veranstaltungen

Sichern Sie sich einen kostenfreien Platz:

Unsere Workshopreihe zur „Werteorientierten Unternehmensentwicklung“ ist in vollem Gange. Melden Sie sich jetzt für folgende Workshops auf unserer Homepage an:

[Onboarding
werteorientiert gestalten](#)

[Donnerstag, 19.12.2024
10:30-12:30 Uhr - online](#)

[Mit Praxisbeitrag der
Baldus Medizintechnik GmbH](#)

[Der Wertekompass](#)

[Donnerstag, 16.01.2025
10:30-12:30 Uhr - Online](#)

[Mit Praxisbeitrag der
ISL Group Management GmbH](#)

KOMATRA-INTERVIEW: WAS ERWARTET UNS IN 2025 IM ZENTRUM DER ARBEITSFORSCHUNG SAAR-PFALZ?



Im Interview: Dr. Vanessa Kubek
Arbeitsforscherin, Organisationsentwicklerin

KOMATRA: Welche zentralen Themen und Schwerpunkte werden im kommenden Jahr in Ihrer Forschung behandelt?

Vanessa Kubek: In 2025 werden sich die **Transformationsthemen** unter der Überschrift „Werteorientierung“ weiter vertiefen und verzweigen:

Ausgehend von den Fragen „Welche Werte prägen uns als Unternehmen und sind für unsere Zukunft entscheidend?“ über „Wie führen wir werteorientiert?“ hin zu Fragen wie:
„Wie entwickeln wir neue Produkte unter Berücksichtigung unserer Werte?“
„Wie können wir die Unternehmenswerte (auch) in Lernprozessen umsetzen?“
„Wie entwickeln sich Teams eigenständig werteorientiert weiter?“
„Wie gestalten wir Digitalisierung werteorientiert?“

KOMATRA: Worauf wird das Augenmerk besonders gelegt werden?

Vanessa Kubek: **Kreislaufwirtschaft** wird in 2025 noch deutlich stärker in den Fokusrücken. Wir haben gemerkt, dass Unternehmen an dieses Thema erst langsam herangeführt werden müssen. Aber der Aspekt spielt in viele Fragen hinein, etwa Gestaltung der Lieferkette, Produktentwicklung, Verpackung, Entsorgung. Wir möchten in 2025 gemeinsam mit den Unternehmen prüfen, wie sich Aufgaben und Anforderungen im Kontext von Kreislaufwirtschaft verändern, welche Kompetenzen dementsprechend gefragt sind und wie wir diese entwickeln können.

KOMATRA: Woran werden Sie in 2025 intensiv arbeiten, das für Unternehmen in ihrem Transformationsprozess zu Kreislaufwirtschaft hilfreich ist?

Vanessa Kubek: Ein spannendes KOMATRA-Produkt ist der Transformationsnavigator. In ihn fließen unsere Erkenntnisse zu Transformationsherausforderungen und geeignete Maßnahmen zur Förderung werteorientierten Arbeitens und Lernens ein. Der Navigator umfasst auch zwei Checks zur eigenen Standortbestimmung. Bis Ende 2024 wird der Navigator als Demonstrator entwickelt. Ab 2025 steht dann die Weiterentwicklung im Fokus. Dabei werden wir auch externe Unternehmen und Akteure einbinden, testen und deren Feedback einholen. Zudem sind wir wieder auf der GfA-Frühjahrstagung mit einer eigenen KOMATRA Session und einem KOMATRA Workshop vertreten. Wir freuen uns, bei solchen Gelegenheiten mit Kolleg*innen und Interessierten in den Austausch zu kommen.

KOMATRA: Gibt es auch im nächsten Jahr wieder Workshop-Angebote und Fachveranstaltungen?

Vanessa Kubek: Selbstverständlich. Der Transfer unserer KOMATRA Themen und Erkenntnisse ist uns sehr wichtig. Wir werden auch in 2025 Workshops für Unternehmen anbieten und einen Fachkongress durchführen. Zudem starten wir in 2025 mit einem spezifischen KOMATRA Beratungsangebot für KMU in der Region. Alle Informationen zu unseren Angeboten können auf unserer Homepage eingesehen werden.



Kontaktieren Sie uns

Haben Sie Fragen oder Anliegen?
Unsere Kollegin Carolin Fritzingler ist
für Sie da!

Mo.-Mi. | 9:00 - 12:00 Uhr

E-Mail: komatra@ita-kl.de

Telefon: 0631 20583-50

[Zum Kontaktformular](#)

Impressum, Förderhinweis und Bildnachweis

Impressum nach § 5 Abs. 1 des TMG

Newsletter herausgegeben durch:
Kompetenzzentrum Arbeitsforschung Saar-Pfalz (KOMATRA)
c/o Institut für Technologie und Arbeit e.V.
Trippstadter Straße 113, 67663 Kaiserslautern

Ansprechpartnerin Newsletter: Carolin Fritzingler (Telefon: 0631 20583-50,
E-Mail: komatra@ita-kl.de)

Vertretungsberechtigter Vorstand:
Dr. Harald Weber, Dr. Vanessa Kubek, Delia Schröder, Dr. Tino Baudach
Telefon:(+49) 631 20583-0, Telefax:(+49) 631 20583-83,
E-Mail: info@ita-kl.de

Registergericht: Amtsgericht Kaiserslautern, Registernummer: VR 2054 Kai

Dieses Forschungs- und Entwicklungsprojekt wird durch das Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) im Programm „Zukunft der Wertschöpfung – Forschung zu Produktion, Dienstleistung und Arbeit gefördert und vom Projektträger Karlsruhe (PTKA) betreut. Die Verantwortung für den Inhalt dieser Veröffentlichung liegt bei der Autorin/beim Autor.

Bildnachweis:

Titelseite: stock.adobe.com/picoStudio Nr. 375165964
KOMATRA - ein Rückblick: eigene Darstellung
Schwerpunktthema: eigene Darstellung
Use Case Einblick: Lara Hellenbrand, Baldus Medizintechnik GmbH
Neues Angebot: stock.adobe.com/melita Nr. 535056900
KOMATRA-Interview: Fotostudie Johannes Vogt, Mannheim
Kontaktieren Sie uns: Fotostudio Johannes Vogt, Mannheim



Sie erreichen uns über komatra@ita.kl.de

und auf unseren Social Media Kanälen.



Klicken Sie [hier](#), wenn Sie sich von unserem Newsletter abmelden möchten.